Sollefteå kommun

Revisionen

Skrivelse 2026-09-14

För yttrande (senast 2026-11-30): Kommunstyrelsen
För kännedom: Kommunfullmäktige

Granskning av ärendeberedningsprocessen

EY har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Sollefteå kommun genomfört en granskning avseende kommunstyrelsens ärendeberedningsprocess.

Granskningens syfte har varit att bedöma om kommunstyrelsens ärendeberedningsprocess är ändamålsenlig och leder till fullgoda beslutsunderlag.

Vår **sammanfattande bedömning** är att kommunstyrelsen **delvis** har säkerställt en ändamålsenlig ärendeberedningsprocess.

Revisorerna i Sollefteå kommun har givit EY i uppdrag att granska kommunens ärendeberedningsprocess för att bedöma om kommunstyrelsens ärendeberedningsprocess är ändamålsenlig och leder till fullgoda beslutsunderlag. Vår samlade bedömning är att kommunstyrelsen ärendeberedningsprocess delvis är ändamålsenlig.

Det finns en kommunövergripande ärendehandbok, en mall för förvaltningsyttranden samt ett upparbetat arbetssätt. Granskningen visar dock att arbetssättet inte stämmer överens med ärendehandboken i alla delar. Ärendehandboken är därtill övergripande och ger ingen heltäckande beskrivning över hur ett ärende ska beredas inför politisk behandling. Det finns tydliga roller i ärendeberedningsprocessen mellan politiska organisation och inom tjänstemannaorganisationen. Däremot stämmer inte ansvarsområdena inom förvaltningen överens mellan det faktiska arbetssättet och vad som är dokumenterat i ärendehandboken.

Utifrån granskningen rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Tydliggöra processen för beredning av ärenden som är föremål för politisk behandling i ärendehandboken.
- Tydliggöra roller och ansvar i ärendehandboken samt säkerställa att det överensstämmer med tillämpat arbetssätt.
- Se över om hela processen inklusive handläggningen av ärenden bör hanteras i ärendehanteringssystemet.

För underlag till bedömning av respektive revisionsfråga och ytterligare iakttagelser, se bifogad rapport.

På uppdrag av kommunens revisorer

Elisabet Lassen
Ordförande

Bilaga: Revisionsrapport ”Granskning av ärendeberedningsprocessen” september 2026, EY

Penneo document key: 4OTAT-MH4RF-1PFKW-89J2J-HOV1Q-EYDEP

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Karin Elisabet Lassen
Undertecknare
Serienummer: 297bae4b8e56a60[…]b80bd547249766
IP: 213.21.xxx.xxx
2026-09-14 14:15:24 UTC



Penneo dokumentnyckel: 4OTAT-MH4RF-1PFKW-89J2J-HOV1Q-EYDEP

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.